

State Of Palestine  
Ministry Of Local Government  
Sarra Municipality



دولة فلسطين  
وزارة الحكم المحلي  
بلدية صرة

البيانات المالية كما في 2025/12/31

المحتويات

| صفحة  | بيان                                                          |
|-------|---------------------------------------------------------------|
| 3 - 2 | تقرير مدقق الحسابات ..... ( أ )                               |
| 4     | قائمة المركز المالي ..... ( ب )                               |
| 5     | بيان التغير في صافي الاصول (الايرادات والمصروفات) ..... ( ج ) |
| 6     | بيان التدفقات النقدية ..... ( د )                             |
| 14-7  | الايضاحات (والايضاحات التكميلية) .....                        |
| 15    | المؤشرات المالية .....                                        |

## تقرير مدقق الحسابات المستقل

السادة / رئيس واعضاء المجلس البلدي المحترمين ،،،

بلدية صره / نابلس

### فقرة الرأي

لقد قمنا بتدقيق البيانات المالية المرفقة لبلدية صره والتي تتكون من قائمة المركز المالي كما هي في 31 كانون الأول للعام 2025 وكل من بيانات الإيرادات والمصروفات ( الاداء المالي ) وبيان التدفقات النقدية للسنة المنتهية بالتاريخ المذكور، والايضاحات حول القوائم المالية بما في ذلك ملخصا للسياسات المحاسبية الهمة. في رأينا باستثناء التأثير المحتمل على عدالة القوائم المالية كما هو مبين في فقرة اساس التحفظ نعتقد ان البيانات المالية تظهر بصورة عادلة من جميع النواحي الجوهرية المركز المالي لبلدية صره كما في 31 كانون الأول 2025 وعن ادائها المالي وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية بذلك التاريخ التي اعدت وفقا للاساس النقدي ولمتطلبات قانون رقم (1) 1997 بشأن الهيئات المحلية في فلسطين.

### أساس الرأي

لقد قمنا بتدقيقنا وفقا للمعايير الدولية للتدقيق. إن مسؤولياتنا بموجب تلك المعايير موضحة في فقرة "مسؤولية مدقق الحسابات" حول تدقيق القوائم المالية من تقريرنا هذا، كما أننا مستقلون عن البلدية وفق ميثاق السلوك الأخلاقي للمحاسبين الصادر عن المجلس الدولي للمعايير الأخلاقية للمحاسبين بالإضافة إلى المتطلبات الأخلاقية الأخرى المتعلقة بتدقيقنا للقوائم المالية للبلدية في فلسطين، وقد أوفينا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى، ونعتقد بأن بيانات التدقيق الثبوتية التي حصلنا عليها كافية لتوفر أساسا لرأينا حول التدقيق

### نطاق التدقيق

بيان المركز المالي  
بيان الاداء ( الإيرادات والمصروفات )  
بيان التدفقات النقدية  
الايضاحات حول البيانات المالية وتشمل السياسات المحاسبية الهامة وامور توضيحية اخرى

### مسؤولية الاداره عن اعداد القوائم المالية

إن ادارة المجلس البلدي مسؤولة عن إعداد هذه البيانات المالية وعرضها بصورة عادلة وفقا للسياسات المحاسبية التي تتبعها البلدية. وتشمل هذه المسؤولية التصميم والتطبيق والاحتفاظ برقابة داخلية لغرض إعداد البيانات المالية بصورة عادلة ، وتشمل مسؤولية الإدارة اختيار وإتباع سياسات محاسبية مناسبة والقيام بتقديرات محاسبية معقولة حسب الظروف.

### مسؤولية مدقق الحسابات

تتمثل اهدافنا في الحصول على تأكيد معقول فيما اذا كانت البيانات المالية ككل تخلو من الاخطاء الجوهرية سواء كانت ناتجة عن احتيال او خطأ واصدار تقرير المدقق الذي يتضمن رأينا ، يعتبر التأكيد المعقول هو مستوى عالي من التأكيد ، لكنه لا يضمن ان تكشف عملية التدقيق التي تتم وفقا لمعايير التدقيق الدولية دائما عن الاخطاء الجوهرية عند وجودها ، يمكن ان تنشأ الاخطاء عن احتيال او خطأ ، وتعتبر جوهرية اذا كانت منفردة او مجتمعة تؤثر بشكل معقول على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون بناء على هذه البيانات المالية .

كمال أحمد الخطيب  
مدقق حسابات  
بعضات 176

## تقرير مدقق الحسابات (تتمه)

كجزء من عملية التدقيق التي تتم وفقا لمعايير التدقيق الدولية ، نقوم بممارسة الاجتهاد المهني والحفاظ على الشك المهني في جميع مراحل التدقيق كذلك فاننا نقوم بما يلي :

تحديد وتقييم مخاطر الاخطاء الجوهرية في البيانات المالية ، سواء كانت ناتجة عن احتيال او خطأ، وتصميم وتنفيذ اجراءات تدقيق تتناسب مع تلك المخاطر والحصول على ادلة تدقيق كافية ومناسبة لتوفر اساسا لراينا، يعتبر خطر عدم اكتشاف الاخطاء الجوهرية الناتجة عن احتيال اعلى من ذلك الناتجة عن خطأ ، حيث قد ينطوي الاحتيال على تواطؤ او تزوير او حذف متعمد او تحريف او تجاوز للرقابة الداخليه.

الحصول على فهم للرقابة الداخليه للبلديه ذات الصله بعملية التدقيق بهدف تصميم اجراءات تدقيق مناسبة حسب الظروف ، وليس بهدف ابداء راينا حول فعالية الرقابة الداخليه للبلديه

تقييم ملائمة السياسات المحاسبية المتبعة، ومعقولية التقديرات المحاسبية والافصاحات المعدة من الإدارة.

التوصل الى استنتاج حول مدى ملائمة استخدام الاداره للاساس المحاسبي للمنشأه المستمره، وفيما اذا كانت هناك شكوك جوهرية في قدرة البلديه على الاستمرار فيتوجب علينا لفت الانتباه في تقرير المدقق الى الافصاحات ذات العلاقه في البيانات الماليه ، او تعديل راينا اذا كانت الافصاحات غير كافيه

تقييم العرض الشامل للبيانات الماليه وبنيتها ومحتواها ، بما في ذلك الافصاحات

### المتطلبات القانونية والتشريعية الاخرى

براينا ايضا ان البلديه تحتفظ بسجلات محاسبية منتظمه لسنة 2025 ، وقد حصلنا على كافة المعلومات والافصاحات التي رايناها ضروريه لاغراض تدقيقنا .

### فقره توكيده

- تتبع البلديه الاساس النقدي في اعداد بياناتها الماليه حيث يتم الاعتراف بالاياردات والمدفوعات عند استلامها او دفعها وليس عند تحققها ، ان هذا الاساس لا يتطلب ادراج بعضا من الاصول والخصوم للبلديه في القوائم الماليه كما هو وارد في المعلومات التكميليه . بلغت قيمة القضايا المرفوعه ضد البلديه للمطالبه بتعويضات ماليه بقيمة اجماليه اثنان مليون ومئه واربع وستون الف شيكل حسب كتاب السيد المستشار القانوني للبلديه بتاريخ 2025-2-16 كما هو وارد في ايضاح 35 .
- استمرارية البلدية : لم يتنامى الى علمنا ما يثير الشكوك حول استمرارية البلدية ،

### المعلومات التكميليه

ان المعلومات التكميليه المرفقه لاغراض التحليل الاضافي وليست جزءا مطلوبا من البيانات الماليه ، ان هذه المعلومات التكميليه من مسؤوليه ادارة المجلس البلدي .

### اساس التحفظ

اننا نبدي تحفظنا على ارصدة الذمم المدينة والدائنه ومخزون اللوازم.

مدقق الحسابات / كمال احمد خطيب / اجازة 176

نابلس في 2026/2/2

كمال احمد الخطيب  
مدقق حسابات  
بموازاة 176

(بيان أ)

قائمة المركز المالي كما هي في 2025/12/31

| 2024/12/31<br>شيك | 2025/12/31<br>شيك | إيضاح<br>رقم | الموجودات                       |
|-------------------|-------------------|--------------|---------------------------------|
| 3,022.97          | 2,165.02          | 5            | الاصول المتداوله                |
| 1,285,832.75      | 2,172,321.36      |              | النقد في الصناديق               |
| 1,288,855.72      | 2,174,486.38      |              | النقد في البنوك                 |
|                   |                   |              | مجموع الاصول المتداوله          |
| 1,288,855.72      | 2,174,486.38      |              | مجموع الموجودات                 |
| 2,880.00          | -                 |              | المطلوبات                       |
| 266,020.39        | 388,585.85        | 23           | الإلتزامات المتداولة            |
| 268,900.39        | 388,585.85        |              | شيكات صادره مؤجله               |
|                   |                   |              | تأمينات للغير                   |
|                   |                   |              | مجموع الالتمزامات المتداولة     |
| 1,178,845.67      | 1,019,955.33      |              | الموجودات                       |
| (158,890.34)      | 765,945.20        |              | صافي الموجودات بداية السنة      |
| 1,019,955.33      | 1,785,900.53      |              | صافي التغير في الموجودات        |
|                   |                   |              | صافي الموجودات نهاية السنة      |
| 1,288,855.72      | 2,174,486.38      |              | مجموع المطلوبات وصافي الموجودات |

محاسب البلدية

عضو لجنة مالية

رئيس البلدية

قائمة الانشطة والتغير في صافي الموجودات ( الايرادات والمصروفات) للسنة الماليه المنتهيه في 2025/ 12/31 (بيان ب)

| 2024/12/31<br>شيكل  | 2025/12/31<br>شيكل  | ايضاح<br>رقم |                                      |
|---------------------|---------------------|--------------|--------------------------------------|
| 168,874.25          | 261,829.56          | 6            | الايرادات من الانشطة التشغيليه       |
| 1,153,347.83        | 1,195,988.31        | 7            | ايرادات الرسوم المحليه               |
| 22,200.00           | 32,600.00           | 8            | ايرادات الرخص والاجازات              |
|                     | 2,172.25            |              | ايرادات مقابل خدمات                  |
| 86,455.76           | 129,582.82          | 9            | ايرادات غرامات                       |
| 84,721.00           | 61,406.50           | 10           | ايرادات استخدام ممتلكات              |
| 230,937.08          | 299,070.52          | 11           | ايرادات المنح والهبات                |
| 60,107.20           | 45,970.00           | 12           | ايرادات النفايات الصلبه              |
| <b>1,806,643.12</b> | <b>2,028,619.96</b> |              | ايرادات متنوعه                       |
|                     |                     |              | مجموع الايرادات من الانشطة التشغيليه |
| 767,675.45          | 1,175,202.45        | 13           | الايرادات من الانشطة الربحيه         |
| 113,886.00          | 140,247.28          | 14           | ايرادات تشغيليه - مياه               |
| <b>881,561.45</b>   | <b>1,315,449.73</b> |              | ايرادات تشغيليه - صرف صحي            |
| <b>2,688,204.57</b> | <b>3,344,069.69</b> |              | مجموع لايرادات من الانشطة الربحيه    |
|                     |                     |              | مجموع الايرادات من جميع الانشطة      |
|                     |                     |              | المصروفات                            |
| 443,965.41          | 597,578.61          | 15           | مصروفات الموازنه العامه              |
| 29,010.00           | 55,300.00           |              | مصروف الرواتب وما في حكمها           |
| 10,301.00           | 12,494.00           |              | مصروف اتعاب مهنيه                    |
| 16,768.00           | 19,460.50           | 16           | مصروفات تشريفات                      |
| 9,891.87            | 11,594.61           |              | مصاريف خدمات                         |
| 8,306.00            | 13,237.00           |              | مصاريف اتصالات                       |
| 831.60              | 98,370.34           | 17           | مصاريف منافع                         |
| 41,484.00           | 68,689.00           | 18           | مصاريف عامه متفرقه                   |
| 91,133.85           | 70,123.50           | 19           | مصاريف الصيانه                       |
| 1,287.05            | 1,312.53            |              | مصاريف اداريه                        |
| 598,662.30          | 337,410.00          | 20           | مصاريف تحصيلات                       |
| 6,100.00            | 17,378.00           | 21           | مصاريف اصول ثابتته                   |
| 15,056.50           | 35,953.00           | 22           | مصروفات الصحة والسلامه العامه        |
| 15,097.00           | 17,525.00           | 23           | مصاريف هندسه                         |
| 244,920.00          | 252,227.00          | 24           | مصاريف تخطيط وتطوير المجتمع          |
| 43,607.00           | 20,594.00           | 25           | مصروفات الاشغال العامه               |
| 239,387.64          | 166,850.72          | 26           | مصروفات الصرف الصحي                  |
| 261,812.00          | 232,887.00          | 27           | مصروفات خدمات النفايات الصلبه        |
| <b>2,077,621.22</b> | <b>2,028,984.81</b> |              | مصاريف خدمات حضاريه و ثقافيه         |
|                     |                     |              | مجموع المصروفات من الانشطة التشغيليه |
| 791,250.00          | 564,095.40          | 28           | المصروفات من الانشطة التجاريه        |
| <b>791,250.00</b>   | <b>564,095.40</b>   |              | مصروفات مشروع المياه                 |
| -                   | -                   |              | مجموع المصروفات من الانشطة الربحيه   |
| <b>2,868,871.22</b> | <b>2,593,080.21</b> |              | اجمالي المصروفات                     |
| <b>(180,666.65)</b> | <b>750,989.48</b>   |              | صافي التغير في الاصول                |
| -                   | -                   |              | خسائر بيع اصول ثابتته                |
| 21,776.31           | 14,955.72           |              | يضاف اليه (يخصم منه) :               |
| <b>(158,890.34)</b> | <b>765,945.20</b>   |              | فرق تحويل عمله                       |
|                     |                     |              | صافي التغير في الموجودات             |

محاسب البلديه

عضو لجنة ماليه

رئيس البلديه

تشكل الايضاحات جزءا لا يتجزأ من البيانات الماليه

( بيان ج )

قائمة التدفقات النقدية للسنة المالية المنتهية في 2025/12/31

| 2024/12/31<br>شيك   | 2025/12/31<br>شيك   | إيضاح<br>رقم |                                       |
|---------------------|---------------------|--------------|---------------------------------------|
| 168,874.25          | 261,829.56          | 6            | المقبوضات من الأنشطة التشغيلية        |
| 1,153,347.83        | 1,195,988.31        | 7            | إيرادات الرسوم المحلية                |
| -                   | 32,600.00           | 8            | إيرادات الرخص والاجازات               |
|                     | 2,172.25            |              | إيرادات مقابل خدمات                   |
| 86,455.76           | 129,582.82          | 9            | إيرادات غرامات                        |
| 84,721.00           | 61,406.50           | 10           | إيرادات استخدام ممتلكات               |
| 230,937.08          | 299,070.52          | 11           | إيرادات المنح والهبات                 |
| 60,107.20           | 45,970.00           | 12           | إيرادات النفايات الصلبة               |
| 101,311.79          | 122,565.46          |              | إيرادات متنوعه                        |
| (685.00)            | -                   |              | تأمينات للغير                         |
| 2,880.00            | (2,880.00)          |              | ذمم الموظفين                          |
| 21,776.31           | 14,955.72           |              | شيكات صادرة مؤجله                     |
| <b>1,931,926.22</b> | <b>2,163,261.14</b> |              | فرق تحويل عمله                        |
|                     |                     |              | مجموع المقبوضات من الأنشطة التشغيلية  |
| 767,675.45          | 1,175,202.45        | 13           | المقبوضات من الأنشطة التجارية         |
| 113,886.00          | 140,247.28          | 14           | إيرادات تشغيلية - مياه                |
| <b>881,561.45</b>   | <b>1,315,449.73</b> |              | إيرادات تشغيلية - صرف صحي             |
| <b>2,813,487.67</b> | <b>3,478,710.87</b> |              | مجموع المقبوضات من الأنشطة الربحية    |
|                     |                     |              | مجموع المقبوضات من جميع الأنشطة       |
|                     |                     |              | المدفوعات                             |
| 443,965.41          | 597,578.61          | 15           | المدفوعات من الأنشطة التشغيلية        |
| 29,010.00           | 55,300.00           |              | مصرف الرواتب وما في حكمها             |
| 10,301.00           | 12,494.00           |              | مصرف اتعاب مهنيه                      |
| 16,768.00           | 19,460.50           | 16           | مصرفات تشريفات                        |
| 9,891.87            | 11,594.61           |              | مصاريف خدمات                          |
| 8,306.00            | 13,237.00           |              | مصاريف اتصالات                        |
| 831.60              | 98,370.34           | 17           | مصاريف منافع                          |
| 41,484.00           | 68,689.00           | 18           | مصاريف عامه متفرقه                    |
| 91,133.85           | 70,123.50           | 19           | مصاريف الصيانه                        |
| 1,287.05            | 1,312.53            |              | مصاريف اداريه                         |
| 598,662.30          | 337,410.00          | 20           | مصاريف تحصيالات                       |
| 6,100.00            | 17,378.00           | 21           | مصاريف اصول ثابتة                     |
| 15,056.50           | 35,953.00           | 22           | مصرفات الصحة والسلامه العامه          |
| 15,097.00           | 17,525.00           | 23           | مصاريف هندسه                          |
| 244,920.00          | 252,227.00          | 24           | مصاريف تخطيط وتطوير المجتمع           |
| 43,607.00           | 20,594.00           | 25           | مصرفات الاشغال العامه                 |
| 239,387.64          | 166,850.72          | 26           | مصرفات الصرف الصحي                    |
| 261,812.00          | 232,887.00          | 27           | مصرفات خدمات النفايات الصلبة          |
| <b>2,077,621.22</b> | <b>2,028,984.81</b> |              | مصاريف خدمات حضاريه و ثقافيه          |
|                     |                     |              | مجموع المدفوعات من الأنشطة التشغيلية  |
| 791,250.00          | 564,095.40          | 28           | المدفوعات من الأنشطة التجارية         |
| <b>791,250.00</b>   | <b>564,095.40</b>   |              | مصرفات مشروع المياه                   |
| <b>2,868,871.22</b> | <b>2,593,080.21</b> |              | مجموع المدفوعات من الأنشطة التجارية   |
| (55,383.55)         | 885,630.66          |              | مجموع المدفوعات من جميع الأنشطة       |
| 1,344,239.27        | 1,288,855.72        |              | صافي التدفقات النقدية من جميع الأنشطة |
| <b>1,288,855.72</b> | <b>2,174,486.38</b> |              | رصيد النقد بداية السنه                |
|                     |                     |              | رصيد النقد في نهاية السنه             |

محاسب البلديه

عضو لجنة ماليه

رئيس البلديه

تشكل الايضاحات جزءا لا يتجزأ من البيانات الماليه

إيضاحات حول البيانات المالية للسنة المالية المنتهية في 2025/12/31

1- تعريف عام

تقع بلدة صره الى الجنوب الغربي لمدينة نابلس ، وتبلغ مساحتها 6000 دونم ، بلغ عدد سكان البلده حتى عام 2024 حوالي 4000..... نسمة وفقا لجهاز لاحصاء المركزي الفلسطيني المنشور ، وهي احد الهيئات المحلية التابعة لوزارة الحكم المحلي.

2- التأسيس

تأسست بلدية صره بتاريخ 2019/09/15 ومارست اعمالها كبلدية مع بداية عام 2020 م مع البلديات المستحدثه ، يتألف المجلس البلدي من عشرة اعضاء بالاضافة الى رئيس البلدية ، اهم ما تقدمه البلديه من خدمات للمواطنين تنظيم البنية التحتية وتنظيم البناء وتقديم خدمة الماء وجمع النفايات وغيرها من الخدمات الاساسيه والصحيه والرياضيه والخدمات الثقافيه والتعليميه ورياض الاطفال .

3 السياسات المحاسبية الرئيسيه

1-3 اساس اعداد البيانات الماليه

- تتبع البلدية الاساس النقدي في تسجيل العمليات الماليه ، تم إعداد البيانات المالية وفق الأساس النقدي وليس وفق معايير المحاسبة الدولية للقطاع العام IPSAS على أساس الاستحقاق
- يتم اعداد البيانات الماليه بعملة الشيكل
- الارصده النقديه تتضمن فقط الارصده لدى الصندوق والبنوك ولا تشمل الشيكات التي في الصندوق او برسم التحصيل

2-3 تحقق الإيرادات

يتم قيد الإيرادات المتأثيه من تقديم خدمة المياه والخدمات الاخرى التي تقدمها البلديه وفقا للاساس النقدي ، وفيما يلي ملخص سياسات الإيرادات الرئيسيه المتبعه في البلديه

- \* تتحقق إيرادات من تقديم خدمات عامه والتي تشمل النفايات وختم معاملات وغيرها
- \* تتحقق إيرادات رخص البناء وفقا لاحكام القانون
- \* تتحقق رخص الحرف والصناعات حسب القانون
- \* تتحقق إيرادات المياه من خلال تزويد المنازل والمحلات بشبكة مياه

3-3 تحقق النفقات

يتم تسجيل النفقات عند تحققها وفقا للاساس النقدي ويتم تسجيل المشتريات شامله ضريبة القيمة المضافه

4-3 سياسة المخزون

لا تتبع البلدية سياسة معينه في ادارة المخزون

5-3 الأصول الثابته

يتم اثبات الأصول الثابته ضمن بند المصروفات التطويريه وفقا للاساس النقدي

6-3 مخصص تعويض نهاية الخدمه

يتم احتساب مخصص تعويض نهاية خدمه للموظفين غير المسكنين حسب قانون العمل الفلسطيني

4 العملات الاجنبية

تتعامل البلدية بالعملات الثلاث (الشيكل والدينار الاردني والدولار الامريكي) ، وتحتفظ البلديه بسجلاتها بالشيكل الاسرائيلي ويتم ترجمة العملات الاخرى الى الشيكل وفقا لسعر التحويل الافتراضي المعتمد في الموازنه ويتم ترجمة العملات للارصده النقديه في الصندوق وفي البنوك حسب سعر الصرف في 2025-12-31 ، وتظهر الفروقات الناتجة عن تحويل العملات في بيان الإيرادات والمصروفات ( الاداء )

تشكل الايضاحات جزءا لا يتجزأ من البيانات الماليه

إيضاحات حول البيانات المالية للسنة المالية المنتهية في 2025/12/31

5- النقد والنقد المعادل

| 2024/12/31          | 2025/12/31          | النقد في الصندوق                                 |
|---------------------|---------------------|--------------------------------------------------|
| شيكل                | شيكل                | صندوق رئيسي شيكل                                 |
| 617.97              | 389.97              | صندوق مياه دفع مسبق شيكل                         |
| 2,405.00            | 1,775.05            | المجموع                                          |
| <b>3,022.97</b>     | <b>2,165.02</b>     |                                                  |
|                     |                     | النقد في البنوك                                  |
| 12,287.32           | 50,341.63           | جاري مدين بنك الاسلامي العربي عام شيكل           |
| 838,627.60          | 1,332,428.74        | جاري مدين بنك الاسلامي العربي عام دينار          |
| 1,115.08            | 14.85               | جاري مدين بنك الاسلامي العربي عام دولار          |
| 106,928.79          | 175,244.80          | بنك الاسلامي العربي شيكل مخصص نهاية خدمة موظفين  |
| 25,931.63           | 202,880.02          | جاري بنك الاسلامي العربي شيكل - مياه             |
| 266,020.40          | 372,153.85          | جاري البنك الاسلامي العربي دينار - تامينات ابنية |
| 11,369.50           | 10,943.68           | جاري البنك الاسلامي العربي عام يورو              |
| 23,552.43           | 9,496.79            | جاري الاسلامي العربي فيزا شيكل                   |
| -                   | 2,385.00            | جاري الاسلامي العربي فيزا - دينار                |
| -                   | 16,432.00           | جاري البنك الاسلامي العربي - شيكل - تامينات بناء |
| <b>1,285,832.75</b> | <b>2,172,321.36</b> | مجموع النقد في البنوك                            |
| <b>1,288,855.72</b> | <b>2,174,486.38</b> | مجموع النقد في الصندوق وفي البنوك                |

6 إيرادات الرسوم المحلية

| 2024/12/31        | 2025/12/31        |
|-------------------|-------------------|
| شيكل              | شيكل              |
| 49,561.25         | 151,465.14        |
| 105,468.00        | 110,364.42        |
| 13,845.00         | --                |
| <b>168,874.25</b> | <b>261,829.56</b> |

ايرادات خدمات محليه  
رسوم النقل على الطرق  
ايرادات شحن 3 % كهرباء

7 إيرادات الرخص والاجازات

| 2024/12/31          | 2025/12/31          |
|---------------------|---------------------|
| شيكل                | شيكل                |
| 927,258.83          | 934,612.31          |
| 12,273.00           | 14,472.00           |
| 213,816.00          | 246,904.00          |
| <b>1,153,347.83</b> | <b>1,195,988.31</b> |

رسوم رخص المسح والبناء  
ايراد رسوم رخص حرف وصناعات  
رسوم اشتراك بروضه الاطفال

إيضاحات حول البيانات المالية للسنة المالية المنتهية في 2025/12/31

| 2024/12/31<br>شيك | 2025/12/31<br>شيك | ايرادات مقابل خدمات                        | 8  |
|-------------------|-------------------|--------------------------------------------|----|
| -                 | 3,100.00          | رسوم الشوارع والارصفه ( مساهمة المواطنين ) |    |
| -                 | 300.00            | رسوم لافتات واعلانات                       |    |
| 22,200.00         | 29,200.00         | تاجير المسرح والقاعه                       |    |
| <b>22,200.00</b>  | <b>32,600.00</b>  |                                            |    |
| 2024/12/31<br>شيك | 2025/12/31<br>شيك | ايرادات استخدام ممتلكات                    | 9  |
| 46,739.76         | 77,582.82         | ايرادات من استثمارات - اسهم وسندات         |    |
| 14,600.00         | -                 | ايراد اجارات عقارات الهيئة المحلية         |    |
| 25,116.00         | 52,000.00         | مبيعات فضلات طرق                           |    |
| <b>86,455.76</b>  | <b>129,582.82</b> |                                            |    |
| 2024/12/31<br>شيك | 2025/12/31<br>شيك | ايرادات المنح والهبات                      | 10 |
| 10,038.00         | 27,266.50         | ايرادات منح وهبات محلية                    |    |
| 74,683.00         | 34,140.00         | ايرادات نشاطات اللجنة الرياضيه             |    |
| <b>84,721.00</b>  | <b>61,406.50</b>  |                                            |    |
| 2024/12/31<br>شيك | 2025/12/31<br>شيك | ايرادات النفايات الصلبه                    | 11 |
| 27,500.00         | 35,000.00         | رسوم نفايات - مباني تجاريه                 |    |
| 203,437.08        | 264,070.52        | رسوم نقل وترحيل النفايات                   |    |
| <b>230,937.08</b> | <b>299,070.52</b> |                                            |    |
| 2024/12/31<br>شيك | 2025/12/31<br>شيك | ايرادات متنوعه                             | 12 |
| 28,457.20         | -                 | ايراد ديون كهرباء قديمه                    |    |
| 31,650.00         | 45,970.00         | رسوم اصدار و تصديق معاملات ووثائق          |    |
| <b>60,107.20</b>  | <b>45,970.00</b>  |                                            |    |

ايضاحات حول البيانات المالية للسنة المالية المنتهية في 2025/12/31

| 2024/12/31<br>شيكل | 2025/12/31<br>شيكل  | 13 ايرادات تشغيليه - مياه                            |
|--------------------|---------------------|------------------------------------------------------|
| 47,861.00          | 57,624.45           | ايراد قراءة عدادات مياه - سكن                        |
| 616,531.45         | 865,545.00          | ايرادات اثمان مياه الشرب                             |
| 17,921.00          | 75,220.00           | ايراد اثمان مياه الشرب بالتنتك                       |
| 26,500.00          | 59,400.00           | مساهمات الربط مع شبكة المياه                         |
| 47,955.00          | 91,400.00           | ايرادات رسوم اشتراكات خدمة المياه                    |
| 6,957.00           | 24,763.00           | ايرادات متفرقة - مياه                                |
| 3,950.00           | 1,250.00            | غرامة سرقة مياه                                      |
| <b>767,675.45</b>  | <b>1,175,202.45</b> |                                                      |
| 2024/12/31<br>شيكل | 2025/12/31<br>شيكل  | 14 ايرادات تشغيليه - صرف صحي                         |
| -                  | 1,000.00            | رسوم مساهمات انشاء شبكة الصرف الصحي                  |
| 20,100.00          | 31,600.00           | رسوم ربط مع شبكة الصرف الصحي                         |
| 93,786.00          | 107,647.28          | رسوم اشتراكات دوريه في شبكة الصرف الصحي              |
| <b>113,886.00</b>  | <b>140,247.28</b>   |                                                      |
| 2024/12/31<br>شيكل | 2025/12/31<br>شيكل  | 15 مصروف الرواتب وما في حكمها                        |
| 125,328.11         | 131,444.30          | رواتب اساسية                                         |
| 72,489.37          | 75,219.44           | علاوة طبيعة عمل                                      |
| 11,238.38          | 12,192.00           | علاوة اجتماعية                                       |
| 19,872.57          | 20,423.29           | علاوة مخاطرة                                         |
| 37,614.10          | 43,113.83           | علاوة غلاء معيشة لموظفي البلديه                      |
| 11,044.00          | 16,515.40           | بدل تنقل ثابت                                        |
| 5,000.00           | 4,825.00            | مكافآت موظفين                                        |
| 11,111.00          | 22,523.00           | اجور عمل اضافي                                       |
| 10,000.00          | -                   | تدريب وتطوير موظفين                                  |
| 20,675.88          | 20,800.35           | مصاريف تقاعد مترتبة على الهيئة المحلية لهيئة التقاعد |
|                    | 31,684.00           | مصاريف نهاية خدمة الموظفين                           |
| 58,231.00          | 146,075.00          | رواتب مؤقتين غير مسكنين                              |
|                    | 2,000.00            | مصروف مكافآت موظفين                                  |
| 1,361.00           | 5,430.00            | اجور عمل اضافي                                       |
| 60,000.00          | 60,000.00           | راتب رئيس الهيئة المحلية                             |
|                    | 5,333.00            | راتب نائب رئيس الهيئة المحلية                        |
| <b>443,965.41</b>  | <b>597,578.61</b>   |                                                      |
| 2024/12/31<br>شيكل | 2025/12/31<br>شيكل  | 16 مصاريف خدمات                                      |
| 6,936.00           | 6,242.00            | مصاريف خدمات مهنية                                   |
|                    | 245.00              | مصاريف علاج اصابات عمل                               |
|                    | 10,230.00           | مصاريف قضائيه                                        |
| 8,907.00           | 2,350.00            | زيوت ومحروقات مركبات ادارية                          |
| 925.00             | 393.50              | مصاريف صيانة آليات ومعدات الاشغال العامة             |
| <b>16,768.00</b>   | <b>19,460.50</b>    |                                                      |

إيضاحات حول البيانات المالية للسنة المالية المنتهية في 2025/12/31

|                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2024/12/31<br>شيكل<br>831.60                                                                                                                             | 2025/12/31<br>شيكل<br>1,502.96<br>96,867.38                                                                                                                        | 17 | مصاريف عامه متفرقه<br>عمولات ومصاريف بنكية<br>مصرف فروع عمله                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>831.60</b>                                                                                                                                            | <b>98,370.34</b>                                                                                                                                                   |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 2024-12-31<br>شيكل<br>1,064.00<br>4,130.00<br>36,290.00                                                                                                  | 2025/12/31<br>شيكل<br>4,015.00<br>5,750.00<br>58,924.00                                                                                                            | 18 | مصاريف الصيانه<br>مصاريف صيانة معدات مكتبية و اجهزة ادارية<br>مصاريف صيانة سيارات وقطع غيار ( لا تشمل معدات ثقيله)<br>مصاريف صيانة الابنيه والمرافق الاداريه                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>41,484.00</b>                                                                                                                                         | <b>68,689.00</b>                                                                                                                                                   |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 2024/12/31<br>شيكل<br>10,649.00<br>-<br>25,900.00<br>11,859.00<br>3,340.00<br>2,851.00<br>9,249.00<br>1,744.00<br>2,975.00<br>7,758.00<br>-<br>14,808.85 | 2025/12/31<br>شيكل<br>1,015.00<br>1,788.00<br>25,200.00<br>18,556.00<br>1,800.00<br>1,592.50<br>10,761.00<br>-<br>1,749.00<br>7,062.00<br>600.00<br>-<br>70,123.50 | 19 | مصاريف اداريه<br>مصاريف ادارية متفرقة<br>مصاريف زي موحد<br>مكافآت اعضاء المجلس<br>مصاريف مواصلات وتنقلات داخلية<br>مصاريف اعلانات (في الصحف والانترنت)<br>مصاريف النظافة ولوازمها (للمقرات الادارية)<br>مصاريف تصوير طباعة وقرطاسية<br>مصاريف صيانة معدات واجهزة ادارية<br>مصاريف تأمينات (حريق-سيارات-عام-اصابات عمل)<br>هبات وتبرعات<br>مصاريف صيانة حواسيب<br>مصاريف صيانة برامج |
| <b>91,133.85</b>                                                                                                                                         | <b>70,123.50</b>                                                                                                                                                   |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 2024-12-31<br>شيكل<br>233,072.08<br>4,233.50<br>355,441.72<br>-<br>1,200.00<br>4,715.00                                                                  | 2025/12/31<br>شيكل<br>-<br>10,432.00<br>281,808.00<br>24,200.00<br>10,609.00<br>10,361.00                                                                          | 20 | مصاريف اصول ثابتة<br>مصاريف - عقارات<br>مصاريف - معدات<br>مصاريف البنية التحتية<br>مصاريف اثاث وتحسينات<br>مصاريف - اجهزة وادوات مكتبية<br>مصاريف - أنظمة وبرامج حاسوب                                                                                                                                                                                                              |
| <b>598,662.30</b>                                                                                                                                        | <b>337,410.00</b>                                                                                                                                                  |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

ايضاحات حول البيانات المالية للسنة المالية المنتهية في 2025/12/31

|                    |                    |                                      |
|--------------------|--------------------|--------------------------------------|
| 2024/12/31<br>شيكل | 2025/12/31<br>شيكل | 21 مصروفات الصحة والسلامة العامة     |
| 3,600.00           | 3,988.00           | مصاريف تشغيل المراكز الطبية          |
| 2,500.00           | 13,390.00          | وسائل امان على الطرق                 |
| 6,100.00           | -                  | مبيدات حشريه                         |
| 17,378.00          | -                  |                                      |
| 2024/12/31<br>شيكل | 2025/12/31<br>شيكل | 22 مصاريف هندسه                      |
| 5,741.00           | 15,893.00          | مصاريف هندسيه متفرقه                 |
| 9,315.50           | 20,060.00          | استشارات هندسية                      |
| 15,056.50          | 35,953.00          |                                      |
| 2024/12/31<br>شيكل | 2025/12/31<br>شيكل | 23 مصاريف تخطيط وتطوير المجتمع       |
| 13,272.00          | 15,700.00          | تطوير المجتمع                        |
| 1,825.00           | 1,825.00           | رسوم اشتراكات في مؤسسات محلية ودولية |
| 15,097.00          | 17,525.00          |                                      |
| 2024/12/31<br>شيكل | 2025/12/31<br>شيكل | 24 مصروفات الاشغال العامة            |
| -                  | 9,418.00           | تعويضات مشاريع عامه                  |
| 300.00             | 960.00             | اليافطات والاشارات                   |
| 33,802.00          | 5,736.00           | صيانة جدران استنادية                 |
| 19,993.00          | 1,449.00           | صيانة المدارس                        |
| 190,825.00         | 234,664.00         | صيانة وترقيع طرق وشوارع              |
| 244,920.00         | 252,227.00         |                                      |
| 2024/12/31<br>شيكل | 2025/12/31<br>شيكل | 25 مصروفات الصرف الصحي               |
| 10,000.00          | -                  | مشتريات انايبب مجاري                 |
| 33,607.00          | 20,594.00          | صيانة شبكات الصرف الصحي              |
| 43,607.00          | 20,594.00          |                                      |

ايضاحات حول البيانات المالية للسنة المالية المنتهية في 2025/12/31

|                    |                    |                                                    |
|--------------------|--------------------|----------------------------------------------------|
| 2024/12/31<br>شيكل | 2025/12/31<br>شيكل | 26 مصروفات خدمات النفايات الصلبة                   |
| 224,864.00         | 134,353.60         | مصاريف جمع وازالة نفايات                           |
| 9,000.00           | 24,575.00          | صيانة وشراء حاويات                                 |
| 5,523.64           | 7,922.12           | مصاريف وعمولات تحصيل ذمم نفايات مبيعة 3%           |
| <b>239,387.64</b>  | <b>166,850.72</b>  |                                                    |
| 2024/12/31<br>شيكل | 2025/12/31<br>شيكل | 27 مصاريف خدمات حضاريه و ثقافيه                    |
| 1,300.00           | 4,100.00           | مصاريف الاعياد الدينية والوطنية                    |
| 200,693.00         | 215,917.00         | مصاريف مجلس الاطفال                                |
| 58,511.00          | 11,961.00          | النشاطات الرياضييه                                 |
| 1,308.00           | 909.00             | مصاريف أنشطة النوع الاجتماعي (شباب، اطفال، نساء..) |
| <b>261,812.00</b>  | <b>232,887.00</b>  |                                                    |
| 2024/12/31<br>شيكل | 2025/12/31<br>شيكل | 28 مصروفات مشروع المياه                            |
| 66,819.00          | 134,766.00         | مصروفات تشغيلية- مياه                              |
| 109,203.00         | 98,194.00          | نفقات انشائية وتطويرية للمياه                      |
| 545,468.00         | 220,176.40         | مشتريات المياه                                     |
| 49,022.00          | 16,197.00          | صيانة شبكة المياه                                  |
| 18,531.00          | 86,621.00          | اثمان كهرباء مضخات مياه                            |
| 2,207.00           | 8,141.00           | صيانة عدادات المياه                                |
| <b>791,250.00</b>  | <b>564,095.40</b>  |                                                    |
| 2024/12/31<br>شيكل | 2025/12/31<br>شيكل | 29 تأمينات للغير                                   |
| 86,346.55          | 198,805.53         | تأمينات رخص بناء - صرة                             |
| 19,382.20          | 41,863.74          | تأمينات رخص بناء - قوصين                           |
| 160,291.64         | 147,916.58         | تأمينات رخص بناء ما قبل 31-1-2024 صرة + قوصين      |
| <b>266,020.39</b>  | <b>388,585.85</b>  |                                                    |

إيضاحات حول البيانات المالية للسنة المالية المنتهية في 2025/12/31

30 - إدارة المخاطر

- تواجه البلدية عدة مخاطر وتتضمن هذه المخاطر، مخاطر الصرف الاجنبي ومخاطر الائتمان ومخاطر السيولة
- **مخاطر الصرف الاجنبي**  
تقوم البلدية بتنفيذ بعض المعاملات بعملة اخرى كالدنار الاردني او الدولار الامريكي مما يفرض نوعا من المخاطر نتيجة تقلبات اسعار الصرف
  - **مخاطر ائتمانية**  
تشير مخاطر الائتمان الى تلك المخاطر الناتجة عن تخلف المدينين بالايفاء بالمستحقات المترتبة عليهم مما قد يؤدي الى خسائر مالية للبلدية
  - **مخاطر السيولة**  
ان عدم قدرة البلدية على تحصيل الذمم المدينة قد يؤثر سلبا على قدرة البلدية الايفاء بتسديد المستحقات عليها ، وهذا قد يؤثر على الاستمرارية

إيضاحات تكميلية

31 - الشيكات الواردة الآجلة

الشيكات الواردة برسم التحصيل بلغت 80000 شكل اضافة الى 2898 دينار.  
رصيد كمبيالات بلغ حتى 2025/12/31 ( 6100 شيكل ) ستة الاف ومئة شيكل  
بلغ رصيد الشيكات المرتجعه حتى 2025/12/31 ( 10580 شيكل ) عشرة الاف وخمسمائة شيكل.

32- الشيكات الصادرة

لا يوجد شيكات صادرة مؤجله لم تصرف حتى 2025/12/31  
مجموع الذمم المدينة حتى 2025/12/31 ، بلغت ( 2472814.50 شيكل ) .

34 - الذمم الدائنه

مجموع الذمم الدائنه حتى 2025/12/31 بلغت 715964.69 شيكل.

35- التزامات محتمله

بلغت قيمة القضايا المرفوعه ضد البلدية للمطالبه بتعويضات ماليه بقيمة اجماليه اثنان مليون ومئة واربع وستون الف شيكل  
( 2164000 شيكل ) حسب كتاب السيد المستشار القانوني للبلديه بتاريخ 2025-2-16 . ولم يتم تزويدنا بقرار المحكمه  
بالخصوص حتى تاريخ اعداد هذا التقرير بناء على تأكيد من ادارة البلدية

36- مقارنة الاداء الفعلي مع الموازنه للسنة المالية 2025

| البند                            | المقدر 2025  | الفعلي 2025  | الانحراف       | نسبة الانجاز |
|----------------------------------|--------------|--------------|----------------|--------------|
| اولا: الايرادات                  |              |              |                |              |
| الايرادات الربحيه تشغيليه وربحيه | 4,807,000.00 | 3,344,069.69 | (1,462,930.31) | 69.57%       |
| ثانيا : المدفوعات                |              |              |                |              |
| المدفوعات الربحيه تشغيليه وربحيه | 4,726,214.00 | 2,593,080.21 | (2,133,133.79) | (45.13%)     |

المؤشرات المالية

تم احتساب بعض المؤشرات بالاستناد إلى معلومات من الايضاحات التكميلية

|      |                               |                                                                       |                                             |
|------|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| 3.04 | $\frac{2,174,486}{715,964}$   | $\frac{\text{النقود في الصندوق والبنك}}{\text{الالتزامات المتداولة}}$ | نسبة السيولة النقدية                        |
| 6.63 | $\frac{4,747,876}{715,964}$   | $\frac{\text{الموجودات المتداولة}}{\text{الالتزامات المتداولة}}$      | نسبة التداول                                |
| 3.45 | $\frac{2,472,815}{715,964}$   | $\frac{\text{الذمم المدينة}}{\text{الذمم الدائنة}}$                   | نسبة الذمم المدينة الى الدائنة              |
| 0.74 | $\frac{2,472,815}{3,344,070}$ | $\frac{\text{الذمم المدينة}}{\text{الايرادات}}$                       | نسبة الذمم المدينة الى الايرادات            |
| 0.98 | $\frac{3,282,663}{3,344,070}$ | $\frac{\text{الايرادات ناقص المنح والهبات}}{\text{اجمالي الايرادات}}$ | نسبة الايرادات الذاتية الى اجمالي الايرادات |
| 0.21 | $\frac{715,965}{3,344,070}$   | $\frac{\text{الالتزامات المتداولة}}{\text{اجمالي الايرادات}}$         | نسبة المديونية والاستدامة                   |
| 0.23 | $\frac{597,579}{2,593,080}$   | $\frac{\text{الرواتب}}{\text{المصاريف الاجمالية}}$                    | نسبة الرواتب من امصاريف الاجمالية           |
| 0.67 | $\frac{2,709,981}{4,033,850}$ | $\frac{\text{الايرادات الفعلية}}{\text{الايرادات المقدره}}$           | نسبة تنفيذ موازنة الايرادات                 |
| 0.73 | $\frac{2,868,872}{3,956,717}$ | $\frac{\text{المصروفات الفعلية}}{\text{المصروفات المقدره}}$           | نسبة تنفيذ موازنة المصروفات                 |